



ACTA

CONSEJO DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA POSADAS

1ro. de octubre de 2013

En la ciudad de Posadas, Provincia de Misiones, a los 01 días del mes de Octubre de 2013, siendo las 19:15 hs, se reúnen en la Sala de Situación de la Intendencia de la Municipalidad, los integrantes del Consejo de Planificación Estratégica Posadas.

La reunión es presidida por el señor Intendente de la Ciudad, Ing. Orlando Franco, contando con la presencia del representante del Gobierno de la Provincia de Misiones, Arq. Sergio Dobrusin; la presidenta del Honorable Concejo Deliberante, Dra Magdalena Solari Quintana; el representante de la Entidad Binacional Yacyretá, Arq. Pablo Fulco; la representante del Obispado de Posadas, Susana Fontana; el presidente de la Comunidad Israelita de Misiones, Alberto Lindheimer; el representante de la Asociación de Pastores Evangélicos, Pastor Guillermo Barbosa; la representante de la Iglesia Evangélica Luterana Unida, Sra. Lilian Beck; el vicerrector de la Universidad Gastón Dachary, Ing. Roberto Suenaga; el representante de la Confederación Económica de Misiones, Alejandro Haene; el representante de la Federación de Colegios y Consejos Profesionales de Misiones, Esc. Pablo Ibarra; el vicepresidente de la Cámara de Comercio e Industria de Posadas, Nicolás Trevisan; el representante del Colegio de Arquitectos de la Provincia de Misiones, Arq. Javier Bellocchio; la presidenta del Consejo Profesional de Arquitectura e Ingeniería de Misiones, Ing. Zunilda Sosa; el presidente del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Misiones, René Andrés Chamorro; el representante del Colegio de Abogados, Dr. Gabriel Ortiz; el representante del Colegio de Médicos de la Provincia de Misiones, Dr. Roberto Salom y el Secretario Técnico Ejecutivo del PEP2022 y Secretario de Promoción del Desarrollo, Ing. Luis Enrique Lichowski.

Se encuentran además presentes, los Concejales Christian Humada, José Vicente Almirón y Carlos Báez; el Defensor del Pueblo Marcelo Vairo; los Sres. Secretarios Municipales Miriam Mijowski, Laura Blodek y Eduardo Bertoni; el Coordinador de la Unidad Ejecutora de Proyectos Especiales, Ing. Eduardo Beghe; los Directores Generales Juan Carlos

ING. LUIS E. LICHOVSKI
Secretario Técnico Ejecutivo
Plan Estratégico Posadas 2022

Arq. SERGIO A. DOBRUSIN
Subsecretario de Gestión Estratégica
MINISTERIO DE COORDINACIÓN
GENERAL DE GABINETE
Provincia de Misiones

ALEJANDRO DANIEL HAENE
CONTACTOR PÚBLICO
Matrícula Nº 294 - Ley 1 Nº 34
Cons. Prof. de Cs Económicas
Provincia de Misiones

ING. ORLANDO RAMÓN FRANCO
INTENDENTE
Municipalidad de Posadas



Ferreyra y Pablo Otero; funcionarios municipales y provinciales; representantes de entidades privadas, integrantes y asesores de las instituciones fundadoras; integrantes del equipo técnico del PEP2022; entre otros.

El Ing. Orlando Franco, quien preside la reunión, da las palabras de bienvenida, realizando un breve repaso de los avances logrados en el Plan Estratégico Posadas desde sus inicios, en materia de turismo, inclusión social, desarrollo económico, modernización municipal, de los proyectos ejecutados y en ejecución.

A continuación el Ing. Lichowski procede a leer el orden del día propuesto, con el que hay acuerdo, y propone se designe para la firma del acta al Contador Alejandro Haene, representando al sector privado, y al Arquitecto Sergio Dobrusin, representando al sector público, lo que es aceptado. Se aclara que una vez elaborado el borrador de acta, se enviará el mismo a todos los presentes por correo electrónico, a fin de que realicen sus eventuales correcciones, y una vez culminadas estas el acta será suscripta por los designados al efecto.

Seguidamente el Arq. Lino Fornerón realiza la exposición relativa al Plan Urbano Ambiental, el Plan Forestal Urbano y las Normas de ordenamiento urbanísticos.

Finalizada la exposición se realiza una serie de intervenciones y consideraciones por parte de los Consejeros.

Toma la palabra el Arq. Dobrusin quien valora que el plan se mantenga en el tiempo, da el apoyo al proyecto. y propone profundizar ciertos temas específicos sobre el tema ambiental.

Seguidamente la Ing. Zunilda Sosa por el Consejo Profesional de Arquitectura e Ingeniería de Misiones, manifiesta el orgullo de que sean misioneros los que realizan este trabajo, Felicita a los profesionales y propone profundizar el tema de saneamiento de residuos cloacales.

El CPN René Andrés Chamorro por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas, felicita a los integrantes del plan. Manifiesta su deseo de que se mantenga en el tiempo y para

la importancia del involucramiento de los diferentes sectores.

El Escribano Pablo Ibarra por la FECCOPROMI, pone a disposición los profesionales que nuclea para el asesoramiento sobre las propuestas del Plan.

ING. LUIS E. LICHOVSKI
Secretario Técnico Ejecutivo
Plan Estratégico Posadas 2022

Arq. SERGIO A. DOBRUSIN
Subsecretario de Gestión Estratégica
MINISTERIO DE COORDINACIÓN
GENERAL DE GABINETE
Provincia de Misiones

ALEJANDRO DANIEL HAENE
CONTADOR PÚBLICO
Matrícula N° 495 - Ley 1 N° 34
Cons. Prof. de las Económicas
Provincia de Misiones

COA
POSADAS

Ing. ORLANDO RAMÓN FRANCO
INTENDENTE
Municipalidad de Posadas



El Ing. Roberto Suenaga, por la Universidad Gastón Dachary, apoya la iniciativa propuesta, propone incrementar la difusión en detalle de los trabajos realizados en sectores que no estén representados.

El Dr. Gabriel Ortiz, por el Colegio de Abogados, apoya la propuesta y queda a disposición para colaborar. Además realiza una consulta acerca de cómo se articula el Plan con los demás municipios aledaños. A lo cual el Sr. Intendente responde que se está trabajando en el tema y manifiesta que es necesario profundizar en ello.

El Dr. Salom, por el Colegio de Médicos, felicita al equipo por el cumplimiento de los proyectos pero identifica ciertas cuestiones que se encuentran desatendidas como ser el mantenimiento de la señalización vial.

El Arq. Javier Bellocchio, por el Colegio de Arquitectos, ratifica su compromiso recordando su participación e intervención en varias etapas de los proyectos.

El Arq. Pablo Fulco, de la EBY, se refirió a la importancia de la decisión política para encauzar un proceso de estas características, poco visto en otros lugares, que permite disponer recursos para llevarlo a cabo, indicando también, que se presentan desafíos a futuro, vinculados con la articulación de los barrios con los nuevos espacios públicos, con las nuevas vialidades locales y regionales y con los nuevos servicios como el ferrocarril, así como, con la posibilidad de aprovechar la nueva costa —equipada y servida— para conectar un frente lineal-costero que fortalezca la centralidad de Posadas y, proponiendo además, que el enfoque de la planificación avance, tanto con sentido metropolitano, para auspiciar la consolidación de las costas y ciudades de Garupá y Candelaria, como con sentido de integración, hacia la construcción de un modelo de intervención que oriente la gestión de un “sistema metropolitano binacional”.

Nicolás Trevisán, por la Cámara de Comercio e Industria de Posadas, agradece la invitación, propone invitar al sector privado, para que se mantenga en el tiempo es necesario que se involucren todos los sectores. Apoya y propone avanzar en una de las ideas, invitándolos para trabajar en este tema.

Alberto Lindheimer, por la Comunidad israelita, considera que Posadas es una de las ciudades con más transformación. Es importante anticiparse a los problemas por ejemplo el tráfico creciente. Por otro lado apoya la propuesta.

ING. LUIS E. MICHOWSKI
Secretario Técnico Ejecutivo
Plan Estratégico Posadas 2022

Arq. SERGIO A. DOBRUSIN
Subsecretario de Gestión Estratégica
MINISTERIO DE COORDINACIÓN
GENERAL DE GABINETE
Provincia de Misiones

ALEJANDRO DANIEL HAENE
CONTACTO PÚBLICO
Matrícula N° 404 - Ley 1 N° 34
Cons. Prof. de Económicas
Provincia de Misiones



ING. ORLANDO RAMON FRANCO
INTENDENTE
Municipalidad de Posadas



La Sra. Lilian Beck por la Iglesia Luterana, plantea la problemática de la juventud, los nuevos usuarios de la nueva ciudad. Los jóvenes deben informarse sobre los Proyectos llevados a cabo a través de la escuela que forma y transforma la sociedad. Además el tema de cómo articular el crecimiento e interrelación acelerado de la Ciudad que ya forma parte de nuestro día a día entre el gran Posadas, Garupá y Candelaria.

El CPN Alejandro Haene, de la Confederación Económica de Misiones, señala que el Plan viene a potenciar la ciudad, es un proceso nunca antes visto, que los sectores privados y públicos sentados en consenso. Generalmente las ciudades están en el día a día y no se ve que se trabaje para el futuro, por eso es fundamental poner énfasis en el servicio y en el turismo. Siempre hay algo para hacer, hay que multiplicar. La CEM está orgullosa de estar desde el principio del Plan.

Susana Fontana por el Obispado de Posadas, resalta que en el fondo de cada uno de estos proyectos esta la persona, pensar en el otro le parece fundamental. Nuestro Papa Francisco dice que se convoque al diálogo, poder construir desde la persona y ese es la esencia del Plan.

Posadas es una ciudad tranquila, que no es un detalle menor, es un valor que no se le da importancia hasta que se pierde. Felicitaciones a la gestión del Ing. Orlando Franco.

La Dra. Magdalena Solari Quintana, Presidente del Concejo Deliberante, recalca la importancia de la continuidad y ratifica su compromiso de dar apoyo a los proyectos para lograr las ordenanzas que institucionalicen los proyectos del plan.

La idea es transformar en políticas de Estado para que permanezca en el tiempo, y para ello también es importante la participación.

Es importante dar el paso de a uno, se está trabajando en la integración y las relaciones con la intendencia de Encarnación Paraguay es fluida.

La Capital de la provincia es como un espejo en el que se ven los demás municipios, contagiando la iniciativa para que los proyectos de planificación se expandan a toda la Provincia y la Región.

Finalizada la ronda de intervenciones, y dada la existencia de consenso sobre la calidad, oportunidad y pertinencia de los Planes presentados, pone a consideración la propuesta de dar por aprobados los planes: Urbano Ambiental, Forestal Urbano y las Normas de

ING. LUIS E. LICHOWSKI
Secretario Técnico Ejecutivo
Plan Estratégico Posadas 2022

Arq. SERGIO A. DOBRUSIN
Subsecretario de Gestión Estratégica
MINISTERIO DE COORDINACIÓN
GENERAL DE GABINETE
Provincia de Misiones

ALEJANDRO DANIEL HAENE
CONTADOR PÚBLICO
Matrícula N.º 84 - Ley 1 N.º 34
Cons. Prof. E.Cs Económicas
Provincia de Misiones

Ing. ORLANDO RAMON FRANCO
INTENDENTE
Municipalidad de Posadas



ordenamiento urbanísticos, a fin de que, tal como en su momento el PEP2022, cuenten con la aprobación no solo del Honorable Concejo Deliberante, sino también del Consejo de Planificación Estratégica Posadas. Los planes quedan aprobados por unanimidad.

Seguidamente, pasando al siguiente punto del orden día, el Ing. Lichowski expresa que los planes estratégicos de ciudades –de acuerdo a las recomendaciones de organismos y especialistas- deberían tener una revisión en períodos de entre tres y cinco años, por lo que el Intendente Orlando Franco ha propuesto una actualización del mismo. En la documentación entregada a los presentes constan aspectos de la propuesta, que se incorporan a esta acta como “Anexo I”. Se destaca que no se alterarían las definiciones de largo plazo –como visión, ejes y programas- y se trabajaría sobre las propuestas de más corto plazo –los proyectos-, para contribuir a la generación de una nueva agenda de gobierno para los próximos años, dado que la agenda de gobierno generada a partir de la versión original del PEP2022, está en gran medida, avanzada.

Por otro lado, el Ing. Orlando Franco destaca que en varias de las intervenciones se hizo referencia a la relación mutua entre Posadas y las ciudades de Encarnación y Garupá, y propone que esta nueva versión del Plan Estratégico aborde de manera especial la metropolización, que tendría carácter internacional.

Existe pleno acuerdo con la propuesta de actualización que queda aprobada por unanimidad.

En cuanto al siguiente punto del orden del día, el Ing. Lichowski explica que una antigua propuesta del Ing. Franco es la realización de reuniones con carácter más informal, en la que se traten temas de interés de la ciudad, que hagan a su desarrollo y permitan una mirada más amplia de sus referentes. Al respecto se presenta el documento de “Propuesta de “ENCUENTROS DE REFLEXIÓN ESTRATÉGICA”, que se incorpora como “Anexo II” de la presente acta. La propuesta es aprobada por unanimidad.

Por último el Ing. Lichowski propone a los miembros presentes del consejo. la incorporación de la Defensoría del Pueblo al Consejo de Planificación Estratégica Posadas

como representante de los ciudadanos. Lo cual es aceptada por unanimidad.

ING. LUJÁN E. LICHOWSKI
Secretario Técnico Ejecutivo
Plan Estratégico Posadas 2022

Arq. SERGIO A. DGBRUSIN
Subsecretario de Gestión Estratégica
MINISTERIO DE COORDINACIÓN
GENERAL DE GABINETE
Provincia de Misiones

ALEJANDRO DANIEL HAENE
CONTADOR PÚBLICO
Matriculado Nº 194 - Ley 1 Nº 34
Cons. Prof. de Cs. Económicas
Provincia de Misiones

Ing. ORLANDO RAMÓN FRANCO
INTENDENTE



Municipalidad de Posadas



Como cierre del acto el Sr. Intendente de la Ciudad Ing. Orlando Franco realiza las consideraciones finales y agradece la participación de los representantes de las instituciones públicas y privadas.

Siendo las 20:47 hs se da por finalizada la reunión.

Arg. SERGIO A. BRUSIN
Subsecretario de Planificación Estratégica
MINISTERIO DE GOBIERNO
Provincia de Misiones

ALEJANDRO DANIEL HAENE
CONTADOR PUBLICO
Matricula N° 494 - Ley 1 N° 34
Cons. Prof. de Cs Económicas
Provincia de Misiones

ING. LUIS E. LICHOWSKI
Secretario Técnico Ejecutivo
Plan Estratégico Posadas 2022

Ing. ORLANDO RAMON FRANCO
INTENDENTE
Municipalidad de Posadas



ANEXO I

PROPUESTA DE ACTUALIZACIÓN

Consideraciones y lineamientos generales:

- SE BUSCA ACTUALIZAR EL PEP: Surgen cambios en el contexto y nuevas oportunidades y limitaciones. La ejecución de proyectos y el accionar de los distintos actores van generando elementos y situaciones que hay que considerar. La experiencia en planificación de ciudades recomienda actualizaciones cada dos a cuatro años.
- PERSISTENCIA DE LOS LINEAMIENTOS CENTRALES DEL PEP: No se alterarían los lineamientos del PEP para el largo plazo: Visión, ejes y programas. Se trabajaría sobre los proyectos –definiciones de corto y mediano plazo- y las priorizaciones.
- SE ADECUAN LOS PROYECTOS: Se busca actualizar / adecuar los proyectos del PEP para lograr que su ejecución contribuya en la mejor manera posible a alcanzar la visión definida para la ciudad.
 - Hay proyectos en óptimo o buen nivel de ejecución.
 - Hay proyectos que requieren revisión, actualización y/o apropiación.
 - Podría ser conveniente incorporar nuevos proyectos al PEP.
- NUEVA AGENDA DE GOBIERNO: La agenda prevista a partir de las priorizaciones en el marco de la realización del PEP lleva tres años de ejecución. Es necesario generar una nueva agenda que oriente al Departamento Ejecutivo Municipal en los próximos años de gestión, con nuevas prioridades establecidas a partir del análisis conjunto.

Actividades propuestas:

Por tratarse de una revisión/actualización y dada la existencia ya de información, de equipos técnicos y de instituciones con experiencia en trabajo participativo, el trabajo sería más expeditivo que al elaborarse el PEP completo.

- **Difusión de informes:** Estado de ejecución de los distintos ejes, programas y proyectos.
 - Octubre 2013.
- **Talleres sectoriales:** Relacionados a los distintos ejes y programas. Trabajo de equipos técnicos municipales y profesionales propuestos invitados de las Instituciones. Rondas de consultas a referentes.
 - Octubre a diciembre 2013.
- **Plenario:** Percepción general y propuestas. Priorizaciones para la nueva agenda.
 - 1er. quincena diciembre 2013.

Procesamiento de información: y ajuste de documentos.

- Diciembre 2013 - Marzo 2014.

Consideración y eventual aprobación: Tratamiento por el Consejo de Planificación Estratégica Posadas.

- Marzo 2014.

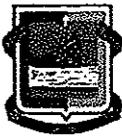
ING. LUIS E. LICHOWSKI
Secretario Técnico Ejecutivo
Municipalidad de Posadas 2022

Arq. SERGIO A. DE BRUSIN
Subsecretario de Gestión Financiera
MINISTERIO DE ECONOMÍA
GENERAL DE GOBIERNO
Provincia de Misiones

ALEJANDRO DANIEL HAENE
CONTADOR PUBLICO
Matrícula N° 494 - Ley 1 N° 2
Cons. Prov. de Cs Económicas
Provincia de Misiones

POSADAS

ORLANDO RAMON FRANCO
INTENDENTE
Municipalidad de Posadas



Anexo II

Propuesta de "ENCUENTROS DE REFLEXIÓN ESTRATÉGICA".

JUSTIFICACIÓN:

El **Desarrollo Local** es un proceso de desarrollo participativo que fomenta los acuerdos de colaboración entre los principales actores públicos y privados de un territorio. Ello implica:

- Conocimiento mutuo. - Generación de confianza.
- Generación de propuestas. - Generación de posturas.

Entendemos conveniente generar un mecanismo de encuentros periódicos de información y análisis, en que se traten tanto aspectos relacionados directamente al PEP, como otros temas de interés para el desarrollo de la ciudad, en que se expongan experiencias y puedan intercambiarse ideas y propuestas.

OBJETIVOS:

- ▶ **Fomentar el conocimiento mutuo:** y la generación de confianza entre instituciones y referentes de la comunidad local.
- ▶ **Generar un ámbito de Análisis:** En el que puedan exponerse e intercambiar ideas sobre temas específicos vinculados al PEP2022, para posibilitar eventualmente su tratamiento formal en el ámbito del Consejo de Planificación Estratégica Posadas y tomarse decisiones habiendo existido oportunidades para intercambios previos de ideas entre los referentes institucionales.
- ▶ **Contar con un espacio para exponer experiencias:** en el que referentes locales / provinciales puedan exponer casos que puedan resultar de interés común, y al que se pueda invitar a especialistas nacionales o internacionales a presentar conceptos, casos o prácticas que amplíen la visión y perspectivas de la comunidad local.

INSTRUMENTACIÓN:

- ▶ **Periodicidad:** Sin regularidad estricta predeterminada, pero tendiendo a encuentros bimensuales. Convocatorias en función de necesidad de tratamiento de temas u oportunidades por presencias de referentes de interés.
- ▶ **Modalidad:** Cenas o almuerzos¹, a fin de facilitar el relacionamiento y confianza.
- ▶ **Participantes:** Son participantes naturales los integrantes del CPEP y las instituciones de las distintas comisiones sectoriales. Podrían mantenerse abiertos los encuentros a otros referentes institucionales de la ciudad.
- ▶ **Generación de temarios / exposiciones / casos:** A propuesta del Intendente Municipal y/o de las Instituciones del CPEP.

ING. LUIS E. LICHOWSKI
Secretario Técnico Ejecutivo
Plan Estratégico Posadas 2022

Ara. SERGIO A. DCBRUSIN
Subsecretario de Planificación
MINISTERIO DE GOBIERNO
GENERAL DE CABINETE
Provincia de Misiones

cargo de cada asistente.
ALEJANDRO DANIEL HAENE
CONTACTOR PÚBLICO
Matrícula Nº 494 - Ley 1 Nº 34
Cons. Prof. de Cs. Económicas
Provincia de Misiones

Ing. ORLANDO RAMON FRANCO
INTENDENTE
Municipalidad de Posadas

